

Piloter l'excellence opérationnelle : Votre feuille de route Lean

Phase 1 : Préparation et engagement

- Réaliser un diagnostic complet de l'état actuel (flux, stocks, rebuts)
- Obtenir l'engagement formel de la direction pour soutenir la transformation
- Former les équipes aux principes fondamentaux du Lean (les 7 gaspillages)
- Définir les objectifs stratégiques et les indicateurs de performance clés (KPIs)

Phase 2 : Fondations et stabilisation

- Déployer la méthode 5S pour organiser et assainir les postes de travail
- Standardiser les processus pour garantir la répétabilité des tâches
- Mettre en place le management visuel pour rendre les anomalies visibles immédiatement
- Sécuriser la qualité à la source pour éviter la propagation des défauts

Phase 3 : Optimisation des flux

- Réaliser une cartographie de la chaîne de valeur (VSM) pour identifier les goulots d'étranglement
- Réduire les temps de changement de série avec la méthode SMED
- Passer d'un flux poussé à un flux tiré (Kanban) pour limiter les stocks intermédiaires
- Équilibrer les lignes de production pour optimiser le temps de cycle

Phase 4 : Culture et amélioration continue

- Instaurer des rituels de management quotidien (AIC - Animation à Intervalle Court)
- Lancer des chantiers Kaizen pour résoudre des problèmes spécifiques en équipe
- Encourager la remontée d'idées d'amélioration par les opérateurs de terrain
- Célébrer les succès et les progrès réalisés pour maintenir la motivation

Phase 5 : Pérennisation

- Réaliser des audits réguliers pour vérifier le respect des standards
- Analyser les écarts de performance et ajuster les plans d'action

- Intégrer les nouveaux collaborateurs au système Lean dès leur arrivée
- Réévaluer périodiquement la stratégie globale pour viser l'excellence